



en partenariat avec



Vincent POIRIER  
Consultant en Industries Céramiques / Ceramic Industries  
00 33 6 88 24 22 48  
v.poirier@novaproject.fr www.novaproject.fr

# JOURNEE FORMATION DES CLES POUR MANAGER EN ENTREPRISES CERAMIQUES DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE

(VUCA FOR CERAMISTS)

Mardi 11 octobre 2016 (9h - 17h30), accueil à 8h30, déjeuner 12h30-14h

Ester Technopole, 1 av. d'Ester, 87069 Limoges cedex

Le monde économique et technique actuel est **compliqué, complexe, voire chaotique**

Vous êtes amené à manager dans cet environnement

Vous travaillez dans un secteur en lien avec les **industries céramiques**

Les cours classiques de management vous ont donné des bases solides, mais vous recherchez des éclairages et des outils en **vous nourrissant des expériences de votre secteur** pour mieux vous **adapter à l'évolution de votre environnement**



**PUBLIC CONCERNE:** Cadres en production, méthodes, R&D, technique, RH, direction

## PROGRAMME

"Mondialisation", "incertitude", "instabilité" sont des notions qui interviennent de plus en plus dans la réflexion quotidienne du manager.

Comment décider et agir dans un tel contexte qui devient si complexe?

La journée va plonger les participants dans l'histoire d'une belle PME céramique française, fictive mais tellement familière!

Elle sera amenée à traverser des **événements véridiques** issus de l'actualité et du parcours professionnel du formateur.

Nous ferons un "arrêt sur image" à chaque événement "complexe". Il donnera lieu à une étude de cas sur les thèmes typiques du monde complexe:

**Volatilité Incertitude Complexité Ambiguïté**

A chaque stade :

- Les **participants seront sollicités à travers des exercices** pour comprendre chacune des notions et être capables de la traduire dans leur propre environnement.

- Le formateur apportera des **outils** que chacun pourra utiliser ensuite.

Enfin, appuyés sur les enseignements de l'histoire mouvementée de cette PME, nous développerons la notion de **pensée systémique**, complément futur de la traditionnelle pensée analytique dans la réflexion du manager dans un monde complexe.

**INSCRIPTIONS** AVANT LE 22/09/2016:

500 € HT 600 € TTC

INTERVENANT:

**Vincent POIRIER**



**28 ans de parcours sans frontières dans l'industrie céramique** (aéronautique, médical, habitat),

**Responsable Fabrication et Procédés Céramiques** chez **SNECMA** (développe la technologie d'injection de céramiques pour la fonderie de précision aéronautique)

**Responsable de production et R&D**, Groupe **SANITEC**, (ALLIA, France, POZZI-GINORI, Italie, LECICO, Egypte). Il mène à bien des **projets de transformation industrielle, d'organisation et d'innovation** produits dans des univers multiculturels et internationaux.

Directeur d'usine **Produits Céramiques de Touraine**. Pendant 11 ans il mène plusieurs **restructurations complexes** tout en élaborant une stratégie de diversification produits. Simultanément en tant que **Vice-Président R&D de SANITEC**, il pilote le projet qui débouche sur une diminution du Time-to-Market.

Directeur de la **Société des Céramiques Techniques**, spécialiste du brasage céramique-métal. Dans une entreprise en difficulté, il  **fédère l'ensemble du personnel**  autour de mesures fortes qui l'amènent au bout de quatre ans à remettre solidement cette entreprise en situation bénéficiaire.

Aujourd'hui **Consultant Expert** en industries céramiques, certifié Professionnel en Management de Projets

**Contact:** Perrine Vircondelet, Institut de Céramique Française, 06 29 24 55 39, p.vircondelet@free.fr

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 26210345921 auprès du Préfet de Région de Bourgogne Franche Comté cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat